



# 第25回 定時株主総会



# 会議の目的事項

## 報告事項

1. 第25期（2019年10月1日から2020年9月30日まで）  
事業報告の内容、連結計算書類の内容ならびに会計監査人  
及び監査役会の連結計算書類監査結果報告の件
2. 第25期（2019年10月1日から2020年9月30日まで）  
計算書類の内容報告の件

## 決議事項

- |       |           |
|-------|-----------|
| 第1号議案 | 取締役6名選任の件 |
| 第2号議案 | 監査役1名選任の件 |



# 監查報告

# 会議の目的事項

## 報告事項

1. 第25期（2019年10月1日から2020年9月30日まで）  
事業報告の内容、連結計算書類の内容ならびに会計監査人  
及び監査役会の連結計算書類監査結果報告の件
2. 第25期（2019年10月1日から2020年9月30日まで）  
計算書類の内容報告の件

## 決議事項

- |       |           |
|-------|-----------|
| 第1号議案 | 取締役6名選任の件 |
| 第2号議案 | 監査役1名選任の件 |

## 日本経済

- **新型コロナウイルス感染症の拡大**
  - ▶ **個人消費の低迷**
  - ▶ **生産の停滞**
  - ▶ **輸出の大幅な減少**
- **足元では持ち直しの動き**

**依然として先行きは不透明感が強まる**

## 保険業界

- 個人の生活防衛意識の高まり
  - ▶ 保険へのニーズが急速に増加
- 「オンライン面談」により、対面相談と同水準のサービスを実現
- 新型コロナウイルス感染症の拡大を防止



**真にお客様の役に立つ情報の提供とコンサルティングの実現**

## ■ 当社グループ

「人とテクノロジーを深化させ進化する会社」

あらゆる保険  
ニーズに対応

保険市場<sup>®</sup>

HOKEN ICHIBA  
The Insurance Market Place

「保険業界のプラットフォーム」を構築

OMO時代に相応しい  
エコシステムを引き続き構築

## ■ 当社グループ

- 「保険市場 コンサルティングプラザ」のリニューアル
- 保険業界の共通プラットフォームシステム「ACP (Advance Create Cloud Platform)」の開発
- オンラインでの保険相談に特化したビデオ通話システムの開発
  - ▶ 当社以外の保険代理店にも提供

**保険募集現場における生産性・募集品質の向上と、協業事業の拡大を目指す**

## 当社グループ

- 新たな施策を拡充
- ガバナンス体制、コンプライアンス体制の一層の充実
- 情報セキュリティ体制の強化を継続

**保険業法や個人情報保護法等に適応した  
保険募集管理体制の強化に全社的に取り組む**



**管理体制面において  
積極的に経営資源を投下**

## 売上高

**105億10百万円 前期比1.4%増**

(単位:百万円)

12,000

10,365

10,510

9,000

6,000

3,000

0

前期

当期



## 営業利益

**11億84百万円 前期比12.0%減**

(単位:百万円)

1,500

1,345

1,184

1,000

500

0

前期

当期



## 経常利益

**10億95百万円 前期比15.6%減**

(単位:百万円)

1,500

1,297

1,095

1,000

500

0

前期

当期



## 親会社株主に帰属する当期純利益

# 7億円 前期比17.1%減

(単位:百万円)

1,000

750

500

250

0

844

前期

700

当期





# セグメントの業績

## 保険代理店事業 売上高

**89億23百万円 前期比2.5%増**

(単位:百万円)

10,000

7,500

5,000

2,500

0

8,709

8,923

前期

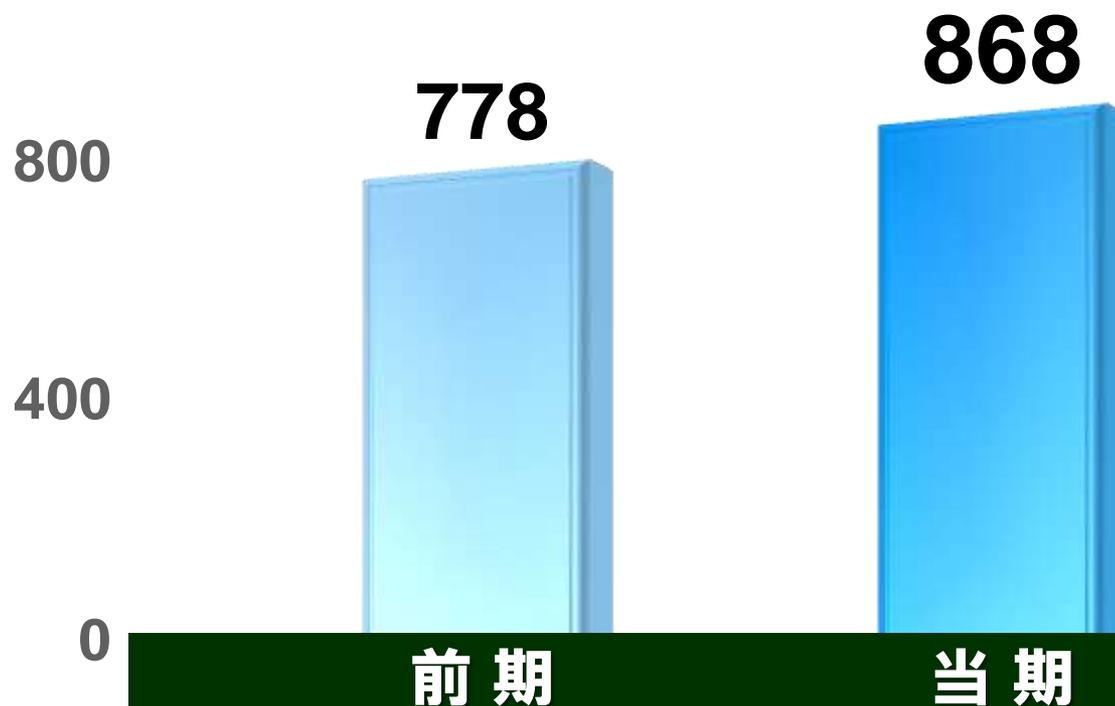
当期

## 保険代理店事業 営業利益

**8億68百万円 前期比11.6%増**

(単位:百万円)

1,200



## ASP事業 売上高

**1億83百万円 前期比0.5%増**

(単位:百万円)

200

182

183

150

100

50

0

前期

当期

## ASP事業 営業利益

# 12百万円 前期比84.2%減

(単位:百万円)

100

75

50

25

0

82

12

前期

当期

## メディア事業 売上高

**12億50百万円 前期比17.4%増**

(単位:百万円)

1,500

1,000

500

0

1,065

1,250

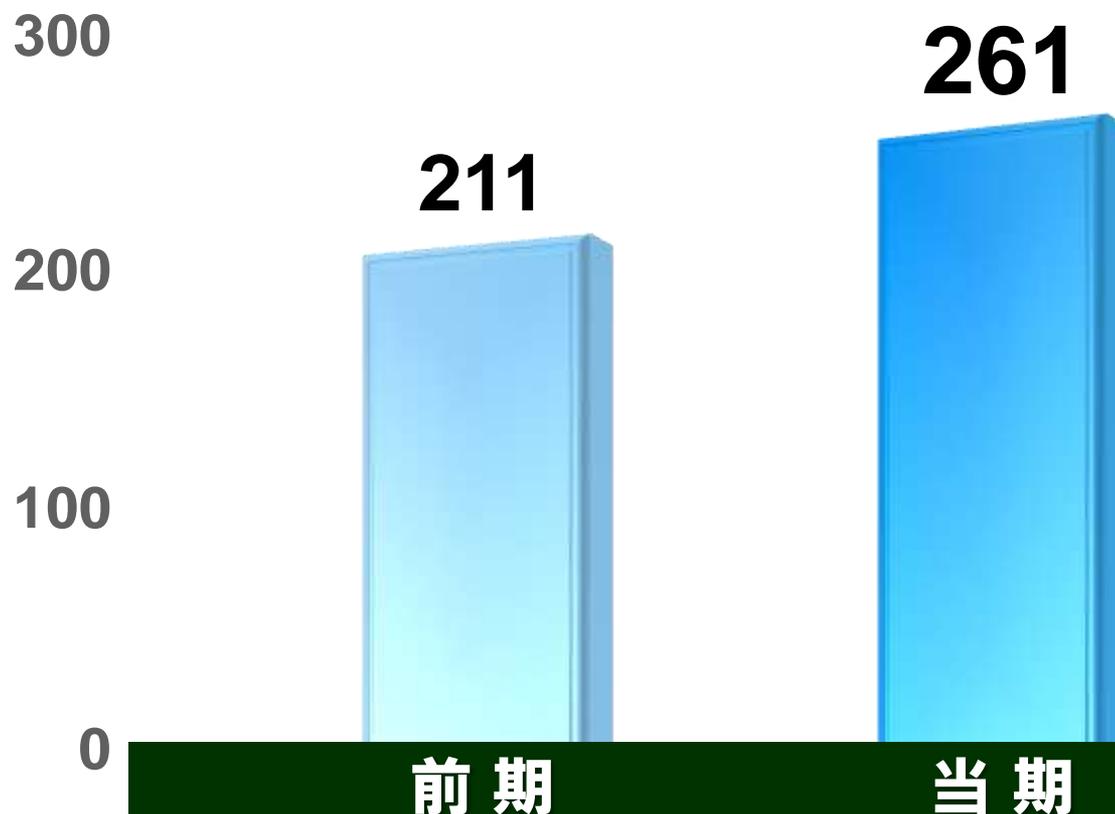
前期

当期

## メディア事業 営業利益

**2億61百万円 前期比23.5%増**

(単位:百万円)



## メディアレップ事業 売上高

8億7百万円

(単位:百万円)

1,000

750

500

250

0

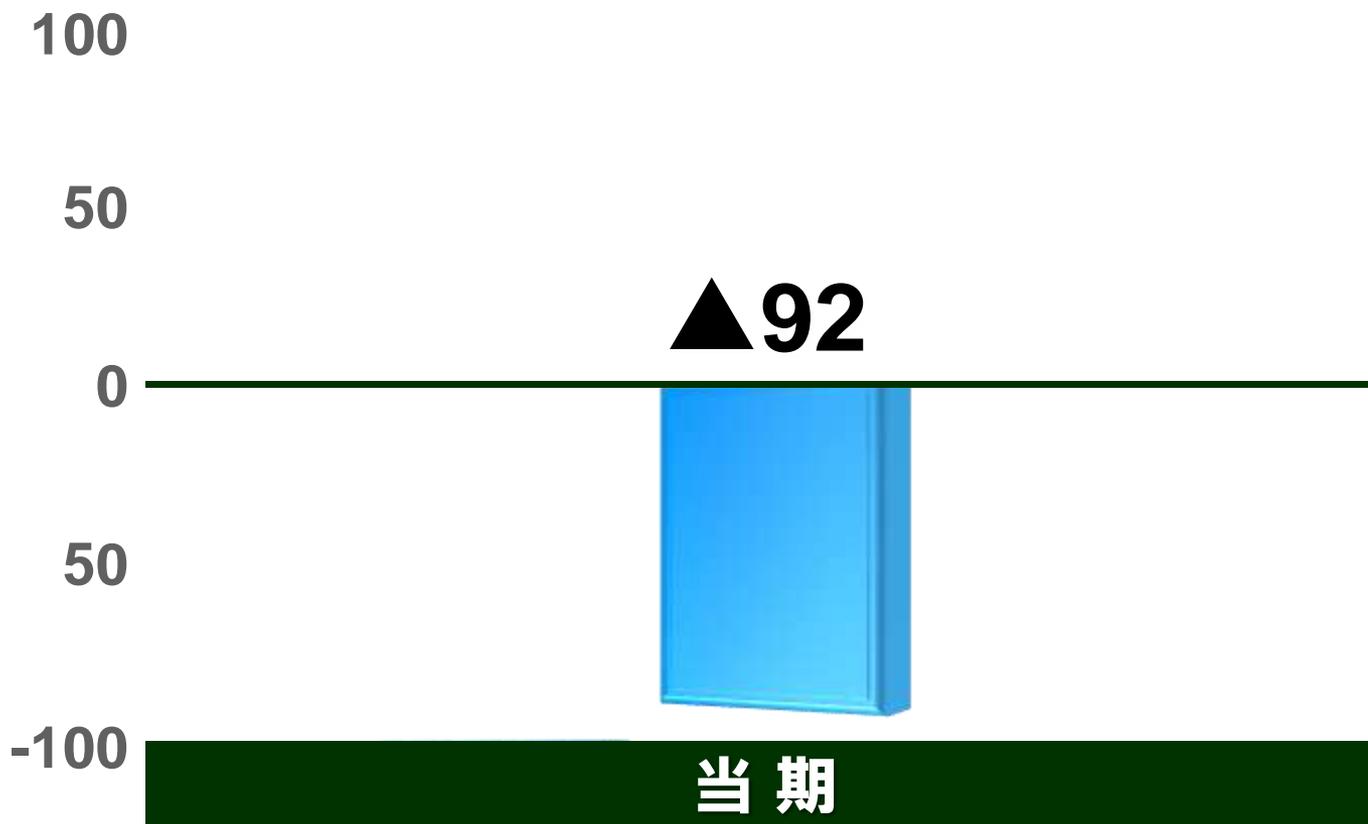
807

当期

## メディアレップ事業 営業損失

92百万円

(単位:百万円)

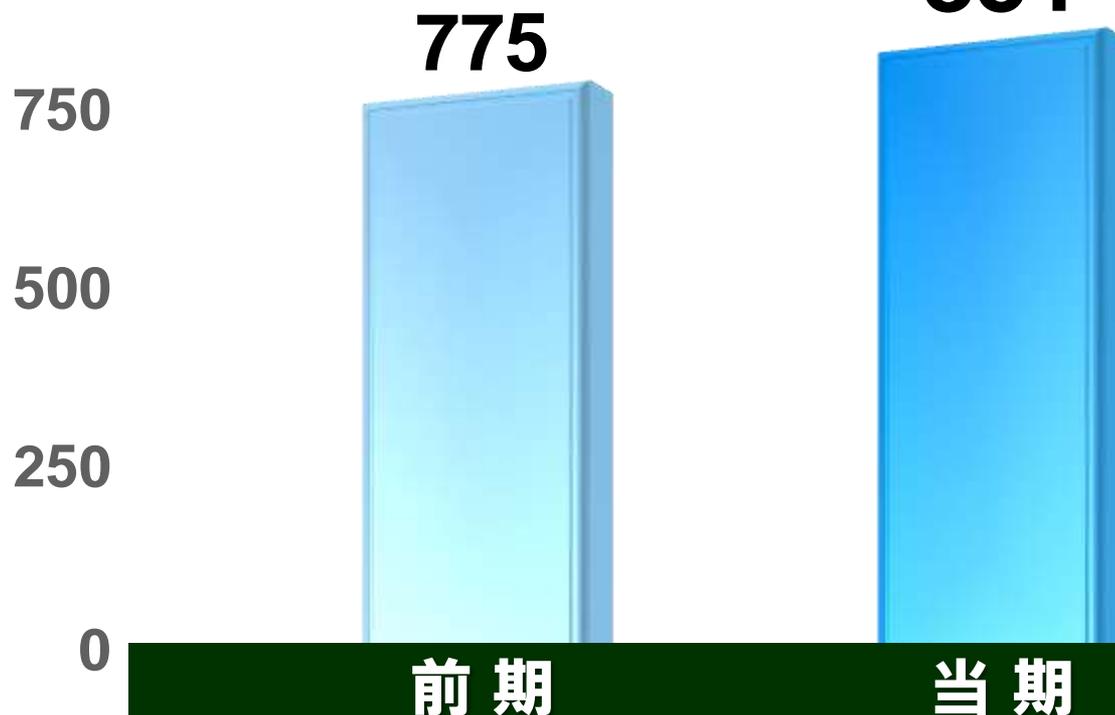


## 再保険事業 売上高

**8億51百万円 前期比9.9%増**

(単位:百万円)

1,000



## 再保険事業 営業利益

**1億31百万円 前期比19.1%増**

(単位:百万円)

150

100

50

0

110

131

前期

当期

**設備投資の状況**

**資金調達の状況**

**直前3事業年度の  
財産及び損益の状況**

**重要な子会社の状況**

お手許の招集通知6頁から7頁に記載の通りです

# 対処すべき課題

### 保険マーケットでのシェア拡大



新規媒体の開発・導入、自動化投資

より効果的なプロモーションを継続

保険会社及び取扱商品を拡充

## 保険代理店事業

### プロモーションチャンネル

### Web（インターネット）チャンネル



各種端末への対応や  
進化するテクノロジーへの対応を強化

投資効率を向上させ、さらなる拡大を追求

## コンサルティングプラザ「保険市場（ほけんいちば）」

### 対面販売部門

# 保険市場 ▶ 機能を拡充

HOKEN ICHIBA  
The Insurance Market Place

お客様のコンシェルジュとして、  
あらゆるニーズに誠心誠意お応え

## 従業員に対する教育・研修を推進

## コンサルティングプラザ「保険市場（ほけんいちば）」

### 対面販売部門

「オンライン面談」を軸として  
OMO戦略を引き続き推進

新型コロナウイルス感染症の拡大を防止

真にお客様の役に立つ情報の提供

コンサルティングの実現

## 管理面

### 内部監査室

定期的な内部監査を実施

全社コンプライアンス体制の充実・強化を図る

グループ全従業員  
継続的な啓発活動を積み重ね

管理体制の一層の向上を図る

## 管理面

内部統制ならびにコーポレート・ガバナンスの強化

引き続き重要な経営課題であると認識

より一層の体制整備に努める

# **「企業集団の現況」の その他の事項 会社の現況**

**お手許の招集通知9頁から26頁に記載の通りです**

# 連結貸借対照表

# 連結貸借対照表

## 資産の部 (単位:百万円)

| 科目          | 前期           | 当期            |
|-------------|--------------|---------------|
| 流動資産        | 5,013        | 6,563         |
| 固定資産        | 3,154        | 3,724         |
| 有形固定資産      | 583          | 617           |
| 無形固定資産      | 574          | 686           |
| 投資その他の資産    | 1,995        | 2,421         |
| <b>資産合計</b> | <b>8,168</b> | <b>10,312</b> |

## 資産合計 (単位:百万円)



# 連結貸借対照表

## 負債の部 (単位:百万円)

| 科目          | 前期           | 当期           |
|-------------|--------------|--------------|
| 流動負債        | 2,439        | 2,698        |
| 固定負債        | 1,137        | 2,004        |
| <b>負債合計</b> | <b>3,576</b> | <b>4,702</b> |

## 純資産の部 (単位:百万円)

|          |       |        |
|----------|-------|--------|
| 純資産合計    | 4,591 | 5,610  |
| 負債・純資産合計 | 8,168 | 10,312 |

## 負債合計 (単位:百万円)



# 連結貸借対照表

## 負債の部 (単位:百万円)

| 科目   | 前期    | 当期    |
|------|-------|-------|
| 流動負債 | 2,439 | 2,698 |
| 固定負債 | 1,137 | 2,004 |
| 負債合計 | 3,576 | 4,702 |

## 純資産の部 (単位:百万円)

|          |       |        |
|----------|-------|--------|
| 純資産合計    | 4,591 | 5,610  |
| 負債・純資産合計 | 8,168 | 10,312 |

## 純資産合計 (単位:百万円)





# 連結損益計算書

# 連結損益計算書

(単位:百万円)

| 科目              | 前期     | 当期     |
|-----------------|--------|--------|
| 売上高             | 10,365 | 10,510 |
| 売上              | 9,999  | 9,455  |
| 販売費及び一般管理費      | 6,030  | 6,171  |
| 営業利益            | 1,345  | 1,184  |
| 営業外収益           | 32     | 17     |
| 営業外費用           | 80     | 105    |
| 経常利益            | 1,297  | 1,095  |
| 特別利益            | 107    | 0      |
| 特別損失            | 134    | 66     |
| 税金等調整前当期純利益     | 1,270  | 1,029  |
| 親会社株主に帰属する当期純利益 | 844    | 700    |

前連結会計年度比 1億45百万円増

# 連結損益計算書

(単位:百万円)

| 科目              | 前期     | 当期     |
|-----------------|--------|--------|
| 売上高             | 10,365 | 10,510 |
| 売上原価            | 2,989  | 3,155  |
| 売上総利益           | 7,375  | 7,355  |
| 販売費及び一般管理費      | 6,030  | 6,171  |
| 営業利益            | 1,345  | 1,184  |
| 営業外収益           | 32     | 17     |
| 営業経常利益          | 1,297  | 1,095  |
| 特別利益            | 107    | 0      |
| 特別損失            | 134    | 66     |
| 税金等調整前当期純利益     | 1,270  | 1,029  |
| 親会社株主に帰属する当期純利益 | 844    | 700    |

前連結会計年度比 1億61百万円減

# 連結損益計算書

(単位:百万円)

| 科目              | 前期     | 当期     |
|-----------------|--------|--------|
| 売上高             | 10,365 | 10,510 |
| 売上原価            | 2,989  | 3,155  |
| 売上総利益           | 7,375  | 7,355  |
| 販売費及び一般管理費      | 6,030  | 6,171  |
| 営業利益            | 1,345  | 1,184  |
| 営業外収益           | 32     | 17     |
| 営業外費用           | 80     | 105    |
| 経常利益            | 1,297  | 1,095  |
| 特別利益            | 107    | 0      |
| 特別損失            | 134    | 66     |
| 税金等調整前当期純利益     | 1,270  | 1,029  |
| 親会社株主に帰属する当期純利益 | 844    | 700    |

# 連結損益計算書

(単位:百万円)

| 科目              | 前期     | 当期     |
|-----------------|--------|--------|
| 売上高             | 10,365 | 10,510 |
| 売上原価            | 2,989  | 3,155  |
| 売上総利益           | 7,375  | 7,355  |
| 販売費及び一般管理費      | 6,030  | 6,171  |
| 営業利益            | 1,345  | 1,184  |
| 営業外収益           | 32     | 17     |
| 営業外費用           | 80     | 105    |
| 経常利益            | 1,297  | 1,095  |
| 特別利益            | 107    | 0      |
| 特別損失            | 134    | 66     |
| 税金等調整前当期純利益     | 1,270  | 1,029  |
| 親会社株主に帰属する当期純利益 | 844    | 700    |

# 連結損益計算書

(単位:百万円)

| 科目              | 前期     | 当期     |
|-----------------|--------|--------|
| 売上高             | 10,365 | 10,510 |
| 売上原価            | 2,989  | 3,155  |
| 売上総利益           | 7,375  | 7,355  |
| 販売費及び一般管理費      | 6,030  | 6,171  |
| 営業利益            | 1,345  | 1,184  |
| 営業外収益           | 32     | 17     |
| 営業外費用           | 80     | 105    |
| 経常利益            | 1,297  | 1,095  |
| 特別利益            | 107    | 0      |
| 特別損失            |        | 6      |
| 税金等調整前当期純利益     | 1,270  | 1,029  |
| 親会社株主に帰属する当期純利益 | 844    | 700    |

前連結会計年度比 2億2百万円減

# 連結損益計算書

(単位:百万円)

| 科目              |     | 前期     | 当期     |
|-----------------|-----|--------|--------|
| 売上              | 高   | 10,365 | 10,510 |
| 売上              | 原価  | 2,989  | 3,155  |
| 売上              | 総利益 | 7,375  | 7,355  |
| 販売費及び一般管理費      |     | 6,030  | 6,171  |
| 営業              | 利益  | 1,345  | 1,184  |
| 営業              | 外収益 | 32     | 17     |
| 営業              | 外費用 | 80     | 105    |
| 経               |     |        | 5      |
| 特               |     |        | 0      |
| 特               |     |        | 6      |
| 税金等調整前当期純利益     |     | 1,270  | 1,029  |
| 親会社株主に帰属する当期純利益 |     | 844    | 700    |

法人税、住民税及び事業税と  
法人税等調整額3億28百万円を計上

# 連結損益計算書

(単位:百万円)

| 科目              | 前期     | 当期     |
|-----------------|--------|--------|
| 売上高             | 10,365 | 10,510 |
| 売上原価            | 2,989  | 3,155  |
| 売上総利益           | 7,375  | 7,355  |
| 販売費及び一般管理費      | 6,030  | 6,171  |
| 営業利益            | 1,345  | 1,184  |
| 営業外収益           | 32     | 17     |
| 営業外費用           | 80     | 105    |
| 経常利益            | 1,297  | 1,095  |
| 特別利益            | 107    | 0      |
| 特別損失            | 6      | 6      |
| 税引前当期純利益        | 1,270  | 1,029  |
| 親会社株主に帰属する当期純利益 | 844    | 700    |

前連結会計年度比 1億44百万円減

# 連結株主資本等変動計算書

資 本 金

29億54百万円

39百万円  
増加

資 本 金

29億54百万円

39百万円  
増加

資 本 剰 余 金

3億81百万円

28百万円  
増加

|           |          |               |
|-----------|----------|---------------|
| 資 本 金     | 29億54百万円 | 39百万円<br>増加   |
| 資 本 剰 余 金 | 3億81百万円  | 28百万円<br>増加   |
| 利 益 剰 余 金 | 25億86百万円 | 1億62百万円<br>増加 |

利益剰余金からの配当 5億38百万円

当期純利益 7億円

|           |          |               |
|-----------|----------|---------------|
| 資 本 金     | 29億54百万円 | 39百万円<br>増加   |
| 資 本 剰 余 金 | 3億81百万円  | 28百万円<br>増加   |
| 利 益 剰 余 金 | 25億86百万円 | 1億62百万円<br>増加 |
| 自 己 株 式   | ▲4億43百万円 | 6億95百万円<br>減少 |

# 連結株主資本等変動計算書

|             |          |               |
|-------------|----------|---------------|
| 資 本 金       | 29億54百万円 | 39百万円<br>増加   |
| 資 本 剰 余 金   | 3億81百万円  | 28百万円<br>増加   |
| 利 益 剰 余 金   | 25億86百万円 | 1億62百万円<br>増加 |
| 自 己 株 式     | ▲4億43百万円 | 6億95百万円<br>減少 |
| 株 主 資 本 合 計 | 54億77百万円 | 9億25百万円<br>増加 |

# 連結株主資本等変動計算書

|             |          |                |
|-------------|----------|----------------|
| 資 本 金       | 29億54百万円 | 39百万円<br>増加    |
| 資 本 剰 余 金   | 3億81百万円  | 28百万円<br>増加    |
| 利 益 剰 余 金   | 25億86百万円 | 1億62百万円<br>増加  |
| 自 己 株 式     | ▲4億43百万円 | 6億95百万円<br>減少  |
| 株 主 資 本 合 計 | 54億77百万円 | 9億25百万円<br>増加  |
| 純 資 産 合 計   | 56億10百万円 | 10億18百万円<br>増加 |

**貸借対照表**

**損益計算書**

**株主資本等変動計算書**

**お手許の招集通知30頁から32頁に記載の通りです**



**Advance Create**

**The Insurance Market Place**



# 当社の事業戦略



# 決議事項

## 第1号議案

# 取締役6名選任の件

お手許の招集通知39頁から44頁に記載の通りです

## 第1号議案

## 取締役候補者

濱田佳治

櫛引健

橋本孔治

木目田裕

谷貝淳

中田華寿子

お手許の招集通知39頁から44頁に記載の通りです

## 第2号議案

# 監査役1名選任の件

お手許の招集通知45頁に記載の通りです

## 第2号議案 監査役候補者

吾 郷 孝 一

お手許の招集通知45頁に記載の通りです

# 進行方法について



# 質疑応答

## 第1号議案

# 取締役6名選任の件

お手許の招集通知39頁から44頁に記載の通りです

## 第2号議案

# 監査役1名選任の件

お手許の招集通知45頁に記載の通りです



**Advance Create**

**The Insurance Market Place**